

Plan d'action 2013

Adopté au CA le 4 février 2013

LA MISSION

L'énoncé de mission d'une organisation définit sa raison d'être fondamentale, c'est-à-dire ce qu'elle fait et pour qui. La mission guide les prises de décision et les directions de l'organisation.

La mission d'Équiterre est la suivante :

Équiterre contribue à bâtir un mouvement de société en incitant citoyens, organisations et gouvernements à faire des choix écologiques, équitables et solidaires.

VISION

L'énoncé de vision d'une organisation reflète ce qu'elle aspire à devenir, ce qu'elle souhaiterait accomplir à l'avenir, y compris les retombées de ses activités sur la collectivité.

La vision d'Équiterre est la suivante :

D'ici 2020, Équiterre, par son action locale, régionale, provinciale, nationale et internationale, aura :

- Contribué à faire du Québec une société modèle et exemplaire où :
 - le développement durable et l'économie solidaire seront parmi les priorités de la société et où l'État jouera un rôle social et économique important ;
 - les citoyens et les organisations¹ seront des acteurs de changements en posant des gestes tant écologiques qu'équitables et solidaires.
- Contribué à faire du Québec et du Canada des territoires où les législations et les politiques s'inscriront en faveur du développement durable et de la justice sociale, engendrant des impacts positifs et tangibles sur l'environnement, la société et la qualité de vie des citoyens.
- Contribué à accroître, au plan international, le développement d'échanges économiques et commerciaux plus justes, équitables et respectueux de l'environnement, prioritairement à l'égard des produits issus de l'agriculture.
- Contribué à la concertation des acteurs environnementaux, sociaux et économiques face aux préoccupations écologiques, de développement durable et d'économie solidaire.

¹ Par « organisations » nous entendons tout organisme, toute entreprise, toute institution, ou toute autre communauté humaine structurée (syndicat, mouvement, association, etc.).

Orientation 1 : Réduire les gaz à effet de serre

1.1	<p>Objectif :</p> <p>Amener le gouvernement du Québec à adopter des objectifs de réduction de la dépendance du Québec à l'utilisation de pétrole (à des fins énergétiques) de 30% d'ici 2020, 60% d'ici 2030 et 100% d'ici 2050 par rapport à 2010</p>
-----	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
1.1.1	Publier et diffuser une étude sur les énergies fossiles et l'agriculture	Directeur général	Mars	Confirmé	
1.1.2	Organiser des rencontres de différents acteurs	Directeur principal	Décembre	S.O.	

1.2	<p>Objectif :</p> <p>Amener le gouvernement du Québec à bonifier sa cible de réduction des GES à 25% d'ici 2020, à adopter de nouvelles cibles de 50% d'ici 2030 et de 95% d'ici 2050 et à mettre en œuvre un plan pour l'objectif de 2020.</p>
-----	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
1.2.1	Participer au débat public sur l'énergie du Gouvernement du Québec	Directeur principal	Décembre	S.O.	
1.2.2.	Participer aux activités du Réseau action climat	Directeur principal	Décembre	S.O.	
1.2.3	Organiser des rencontres de différents acteurs	Directeur principal	Décembre	S.O.	
1.2.4	Mettre à jour le mémoire d'Équiterre sur les gaz de schistes	Directeur principal	Décembre	S.O.	

1.3	Objectif : Contribuer à réduire les GES et l'utilisation du pétrole au Québec
-----	--

<u>Citoyens</u>	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
1.3.1	Rechercher et confirmer du financement pour réaliser une vaste campagne de sensibilisation et de marketing social sur les changements climatiques en 2014	Directeur général	Septembre	S.O.	
1.3.2	Organiser et promouvoir la campagne Sportif pour la planète	Directrice générale adjointe	Décembre	Confirmé	
1.3.3	Exposer la sculpture en bronze et en glace d'un ours polaire	Directeur général	Avril	Non confirmé	
1.3.4	Bonifier et offrir des conférences sur les alternatives à l'utilisation du pétrole et la réduction des gaz à effet de serre.	Directrice générale adjointe	Juin	S.O.	
1.3.5	Organiser l'évènement «Sauvons le hockey»	Directeur général	Février	S.O.	
<u>Organisations</u>					
1.3.6	Animer le Centre d'interprétation sur le bâtiment durable et accompagner des organisations afin d'augmenter la mise en chantier de bâtiments écologiques (certification LEED et autres).	Directeur général	Décembre	Confirmé	

1.4	<p>Objectif :</p> <p>Contribuer à augmenter l'utilisation du transport écologique, entre autres, en faisant augmenter les investissements en transports collectifs au Québec et en favorisant l'électrification des différents modes de transport.</p>
-----	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
1.4.1	Publier un mémoire dans le cadre de la consultation sur la réfection du pont Champlain	Directeur général	Décembre	S.O.	
1.4.2.	Poursuivre notre implication au sein de la coalition Transit	Directeur général	Décembre	S.O.	
1.4.3	Poursuivre notre implication au sein de la coalition sur l'échangeur Turcot	Directeur général	Décembre	S.O.	
1.4.4	Développer et déployer une campagne de promotion des véhicules électriques	Directrice générale adjointe	Décembre	Non confirmé	
1.4.5	Poursuivre la campagne de promotion du Cocktail transport	Directrice générale adjointe	Septembre	Non confirmé	

1.5	<p>Objectif :</p> <p>Amener l'ensemble des partis politiques fédéraux à prendre des engagements ambitieux en matière de réduction des gaz à effet de serre</p>
-----	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
1.5.1	Organiser des rencontres avec les partis politiques sur la science des changements climatiques ainsi que sur les actions de mitigation et d'adaptation	Directeur principal	Décembre	S.O.	

	préconisées par les experts.				
1.5.2	Analyser le budget fédéral et réagir en fonction des investissements dans des secteurs qui augmenteront ou diminueront les GES	Directeur principal	Mars	S.O.	
1.5.3	Participer aux négociations internationales sur le climat (COP19)	Directeur principal	Décembre	S.O.	

1.6	Objectif : Mobiliser les citoyens contre des projets de développement du secteur pétrolier				
-----	--	--	--	--	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
1.6.1	Réaliser une campagne d'information expliquant l'impact et le risque pour l'environnement et la santé humaine d'inverser un pipeline pétrolier (ligne 9 et ligne Montréal – Portland)	Directeur principal	Décembre	Confirmé	
1.6.2	Travailler en coalition avec d'autres groupes sur la question du pipeline	Directeur principal	Décembre	Confirmé	
1.6.3	Participer aux consultations de l'Office national de l'énergie et autres consultations sur le sujet du pipeline	Directeur principal	Décembre	Confirmé	

1.7	Objectif : Mobiliser les citoyens en faveur de projets d'efficacité énergétique ainsi que de l'utilisation et de la production d'énergies renouvelables				
-----	---	--	--	--	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
1.7.2	Rencontrer différents acteurs visant la promotion de l'énergie renouvelable	Directeur principal	Décembre	S.O.	

Orientation 2 : Réduire l'utilisation des pesticides de synthèse

2.1	<p>Objectif :</p> <p>Amener le gouvernement du Québec et les municipalités à éliminer par voie réglementaire l'utilisation des pesticides de synthèse à des fins esthétiques</p>
------------	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
2.1.1	Déposer un mémoire à la commission parlementaire (Québec) qui examinera la révision du Code de gestion des pesticides	Directeur général	Juin	S.O.	
2.1.2	Travailler avec d'autres groupes sur cette question	Directeur général	Juin	S.O.	
2.1.3	Organiser une série de rencontres avec des experts et des élus sur ce sujet	Directeur général	Juin	S.O.	
2.1.3	Mobiliser des citoyens en faveur d'une réforme du Code de gestion des pesticides	Directeur général	Juin	S.O.	

2.2	<p>Objectif :</p> <p>Contribuer à réduire l'usage et le risque reliés à l'utilisation des pesticides de synthèse à des fins agricoles au Canada</p>
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
2.2.1	Amorcer un projet de recherche sur l'utilisation des pesticides de synthèse à des fins agricoles au Québec	Directeur général	Décembre	Non confirmé	

2.3	<p>Objectif :</p> <p>Convaincre le gouvernement fédéral de retirer les pesticides de synthèse les plus nocifs pour la santé humaine et pour l'environnement de la liste des produits homologués</p>
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
2.3.1	Faire le suivi d'une demande déposée au Gouvernement du Canada afin de retirer certains pesticides de la liste de produits homologués	Directeur général	Décembre	Non confirmé	
2.3.2	Rencontrer différents intervenants	Directeur général	Décembre	Non confirmé	

2.4	<p>Objectif :</p> <p>Augmenter la sensibilisation des citoyens à l'égard du risque et de l'impact des pesticides sur la santé humaine et l'environnement.</p>
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
2.4.1	Organiser une journée thématique sur les alternatives aux pesticides avec le Jardin botanique et la Ville de Montréal	Directrice générale adjointe	Juin	Non confirmé	
2.4.2	Organiser une tournée de conférences sur les alternatives aux pesticides dans 6 régions du Québec	Directrice générale adjointe	Juin	Non confirmé	

Orientation 3 : Augmenter les ventes de produits équitables

3.1	<p>Objectif :</p> <p>Augmenter la demande pour les produits certifiés équitables au Canada</p>
------------	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
3.1.1	Mettre sur pied un partenariat financier de plusieurs organisations visant à promouvoir le commerce équitable	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	

3.2	<p>Objectif :</p> <p>Augmenter les achats de produits certifiés équitables par les institutions publiques et parapubliques du Québec à 100 % pour les produits disponibles et augmenter les achats de ces produits par les organisations privées.</p>
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
3.2.1	Rencontrer des élus et décideurs publics et privés afin de faire adopter des objectifs précis d'achat de produits certifiés équitables	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	
3.2.2	Travailler au sein de la coalition pour le commerce équitable du Québec	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	

Orientation 4 : Diminuer l'impact environnemental de l'agriculture et de l'alimentation au Québec

4.1	Objectif : Promouvoir et augmenter l'achat de produits locaux
------------	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
4.1.1	Continuer à développer le volet approvisionnement institutionnel local (maillage-hôpitaux, CPE Montérégie, Ville de Laval)	Directrice générale adjointe	Décembre		
4.1.2	Développer et déployer des campagnes de promotion de l'achat local notamment dans les milieux scolaires	Directrice générale adjointe	Décembre		
4.1.3	Déployer le projet Épluche ta ville	Directrice générale adjointe	Décembre		
4.1.4	Produire et diffuser le bulletin de veille sur les circuits courts	Directrice générale adjointe	Décembre	Confirmé	
4.1.5	Faire connaître nos expériences ailleurs au Canada via le réseau Farm to Cafeteria.	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	

4.2	Objectif : Promouvoir la consommation de produits biologiques
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
4.2.1	Poursuivre les activités du réseau des paniers de légumes et augmenter sa promotion et le repositionner comme une initiative importante du bio	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	
4.2.2	Bâtir un plan stratégique pour le réseau des paniers de légumes	Directrice générale adjointe	Juin	Confirmé	

Orientation 5 : Promouvoir des actions favorables au développement durable

5.1	Objectif : Améliorer la qualité de l'air au Québec
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
5.1.1	Poursuivre les activités du programme Feu vert, pour le retrait et le remplacement des poêles et foyers au bois sur l'île de Montréal	Directrice générale adjointe	Décembre	Confirmé	
5.1.2	Intervenir auprès du Gouvernement afin d'étendre le programme Feu vert, pour le retrait et le remplacement des poêles et foyers au bois à Laval et Longueuil	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	
5.1.3	Développer une campagne de sensibilisation sur la qualité de l'air	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	

5.2	Objectif : Amener les organisations et entreprises à diminuer leur impact environnemental et social
------------	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
5.2.1	Accompagner au moins quatre entreprises afin de diminuer leur impact environnemental et social	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	

5.3 : Autres activités de promotion **des actions favorables au développement durable**

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
5.3.1	Offrir pour une 5 ^e année la bourse Laure Waridel	Directrice générale adjointe	Septembre	Confirmé	
5.3.2	Organiser une série de conférences et d'évènements en lien avec le 20 ^e anniversaire d'Équiterre	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	S.O.	
5.3.3	Offrir et livrer des conférences d'Équiterre à des organisations et dans le cadre d'évènements	Directrice générale adjointe	Décembre	S.O.	
5.3.4	Publier une étude sur l'économie verte et faire la promotion d'un sommet sur cette question	Directeur principal	Décembre	Non confirmé	
5.3.5	Participer à l'organisation d'une marche et d'activités éducatives pour le Jour de la Terre	Directeur général	21 avril	Non confirmé	

Orientation 6 : Augmenter l'autonomie financière d'Équiterre

6.1	Objectif : Augmenter les revenus annuels provenant des dons d'individus de 754 000 \$ à 2 500 000 \$
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
6.1.1	Développer et mettre en œuvre une campagne de communication sur le 20 ^e anniversaire d'Équiterre et promouvoir l'effectif (membership)	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	S.O.	
6.1.2	Réaliser des campagnes de recrutement par télémarketing	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	S.O.	
6.1.3	Réaliser des campagnes de recrutement par dialogue direct	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	Non confirmé	
6.1.4	Réaliser des campagnes de recrutement par courriel et par courrier.	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	S.O.	
6.1.5	Réaliser une campagne de recrutement «peer to peer»	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	S.O.	

6.1.6	Réaliser des campagnes de renouvellement de dons et d'augmentation du don mensuel par courriel, télémarketing et courrier.	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	S.O.	
-------	--	--	----------	------	--

6.2	Objectif : Faire passer les revenus annuels de dons majeurs d'individus de 0 \$ à 200 000\$ / année				
------------	--	--	--	--	--

6.2.1	Publier un document sur les legs testamentaires et les dons par police d'assurance	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Septembre	S.O.	
-------	--	--	-----------	------	--

6.3	Objectif : Faire passer le revenu net annuel provenant des évènements-bénéfices de 100 000 \$ à 200 000 \$.				
------------	--	--	--	--	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
6.3.1	Organiser un cocktail-bénéfice à Montréal	Directrice des communications et de la collecte de fonds Papineau	Octobre	S.O.	
6.3.2	Organiser un cocktail-bénéfice à Québec	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Novembre	S.O.	

6.4	Objectif : Créer un fonds de réserve d'un million de dollars
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
6.4.1	Évaluer différentes options juridiques pour la création d'un fonds ou d'une réserve destinée aux projets d'Équiterre	Directeur général	Décembre	S.O.	

6.5	Objectif : Faire passer les dons (non dédiés) des organisations, entreprises et fondations de 50 000 \$ à 300 000 \$ par année (excluant la création du fond de réserve)
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
6.5.1	Demander un don non dédié à 5 organisations	Directeur général	Décembre	Na	

6.6	Objectif : Augmenter le financement de fonctionnement provenant du gouvernement du Québec
------------	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
6.6.1	Participer aux travaux d'une coalition des groupes environnementaux qui demande au Gouvernement d'augmenter leur financement	Directeur général	Décembre	S.O.	

Orientation 7 : Augmenter la capacité d'action opérationnelle d'Équiterre

7.1	Objectif : Maintenir une équipe d'entre 40 et 50 employés mobilisés.
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
7.1.1	Bonifier et mettre en oeuvre un système de reconnaissance des employés	Directrice de l'administration	Décembre	Na	
7.1.2	Perfectionner les outils de communication interne permettant une plus grande consultation des employés	Directrice de l'administration	Décembre	Na	

7.2	Objectif : Améliorer l'implication citoyenne et bénévole
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
7.2.1	Mettre en place le plan de formation, de reconnaissance et d'accueil des bénévoles	Directrice générale adjointe	Avril		
7.2.2	Tenir une activité de réseautage entre les membres et sympathisants d'Équiterre dans chaque région avec le groupe d'action visant notamment à recruter de nouveaux membres, arrimer avec une activité d'Équiterre déjà prévue.	Directrice générale adjointe	Décembre		
7.2.3	Organiser un cocktail de réseautage à Gatineau	Directeur général	Juin	S.O.	

7.2.4	Lancer le groupe d'action de Montréal	Directrice générale adjointe	Avril	Confirmé	
7.2.5	Mobiliser l'ensemble des d'action sur minimum 3 des campagnes nationales suivantes : <ul style="list-style-type: none"> • Paniers de légumes (mars-avril) • Cocktail transport (septembre) • Tournée pesticides (mai-juin) 	Directrice générale adjointe	Avril	Confirmé	
7.2.5	Organiser des Rendez-vous des membres à Montréal et à Québec sous l'égide du 20 ^e anniversaire d'Équiterre	Directeur général	Avril	Confirmé	

7.3	Objectif : Améliorer les systèmes de gestion et de communication (comptabilité, TI, etc.)
------------	--

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
7.3.1	Améliorer ou changer le logiciel de comptabilité	Directrice de l'administration	Juin	S.O.	

7.4	Objectif : Augmenter le nombre de sympathisants anglophones de 1000 à 25 000
------------	---

	Activités	Responsable	Échéance	Financement	Commentaires
7.4.1	Traduire certaines campagnes de mobilisation et les mener en anglais	Directrice des communications et de la collecte de fonds	Décembre	S.O.	

		Papineau			
7.4.2	Augmenter la présence d'Équiterre dans la communauté anglophone québécoise	Directrice des communications et de la collecte de fonds Papineau	Décembre	S.O.	